



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

OBCEPRO
PROGRAM ROZVOJE OBCE

PROGRAM ROZVOJE MĚSTA NOVÁ VČELNICE



NA OBDOBÍ LET
2026 - 2032

Strategický rozvojový plán města Nová Včelnice na období 2026-2032

je základním nástrojem pro řízení rozvoje města v nadcházejících letech. Tento dokument koncepčně navazuje na předchozí Program rozvoje města (2022 - 2025) schváleným zastupitelstvem města Nová Včelnice. Gestorem aktualizace a tvůrcem nové strategie je starosta města Tomáš Hrubec. Rozvoj města vnímáme v širším kontextu než jen jako územní či demografický růst. Naší prioritou je **kontinuální zvyšování kvality života** všech občanů Nové Včelnice. Strategie reflektuje dynamické změny ve společnosti, potřeby místních zájmových skupin a podnikatelů, a reaguje na aktuální výzvy - od regionálních specifik až po globální ekonomické a společenské trendy. Předkládaný dokument vychází z podrobné analýzy současného stavu a definuje realistické cíle pro budoucnost. Důraz je kladen na **finanční udržitelnost** a efektivitu navržených opatření. Úspěšný rozvoj města není možný bez aktivní spolupráce samosprávy, občanů a podnikatelského sektoru. Dokument je rovněž plně v souladu s nadřazenými strategickými a legislativními rámci.

A. ANALYTICKÁ ČÁST

A.1 Charakteristika města

1. Území

Území

Město Nová Včelnice je obec I. stupně, ke které náleží stavební úřad a matrika. Leží cca. 12 km jihovýchodně od Jindřichova Hradce v nadmořské výšce 507 m. Jindřichův Hradec je největším okresem v Jihočeském kraji a také je pro Novou Včelnicu současně nejbližší spádovou oblastí z hlediska práce, školských nebo zdravotnických zařízení. Jindřichův Hradec vykonává pro Novou Včelnicu funkci obce s rozšířenou působností (ORP). Novou Včelnicí protéká řeka Kamenice a jejím územím prochází silnice III. třídy a místní komunikace. V jejím katastrálním území se nachází ještě místní části Karlov, Pýchov a Brabec. Zástavba panelových domů je ve středu města (sídliště Na Hliněnce), hlavní průjezdní silnice je lemována starší zástavbou rodinných domů. Nově vystavěné domy vznikají v okrajových oblastech zejména v oblasti Kozlova, lokalita Luční ulice. Původní zeleň lze nalézt podél řeky Kamenice a na tzv. „Panské cestě“ nebo v „Aleji k Berounským“, která plynule navazuje na oblast pod zámekem a Palatovky. V centrální oblasti, pak probíhá výsadba zeleně určené pro městské prostředí. Průmyslové zóny jsou odsunuty na kraj obce. Nová průmyslová zóna navazuje na tu, která je v blízkosti železniční stanice, a další ekonomické subjekty jsou poblíž sídliště Československé armády. Zemědělské aktivity jsou zachovány na původních místech.

Historie

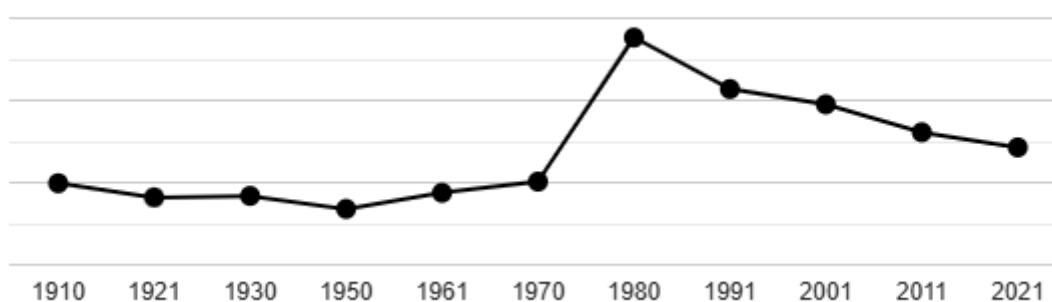
Počátky města Nová Včelnice sahají k přelomu 13 a 14. století, kdy vznikla tvrz Včelnice, jejíž název se odvodil od stanoviště knížecích včelích zahrad. Vlastníky Včelnice byli v té době rytíři ze Včelnice. Nejznámější z nich byl rytíř Svatomír, který dlouho sloužil ve vojsku Jana Lucemburského. Kolem roku 1662 byla z vůle hraběnky Hypolity z Landronu vystavěna kaple, která byla zasvěcena Panně Marii a do jejích útrob uložena přesná kopie sochy černé Panny Marie z Alt Oettingenu a samotné místo bylo nazváno Novým Oettingem. Panna Marie je dodnes symbolem města, což je patrné z jeho znaku. Syn hraběnky Hypolity nechal kolem kostela vystavět 54 domků, které prodal řemeslníkům a tím byl v Novém Oettingu, nyní už Novém Etyнку, položen základ pro jeho řemeslný, obchodní a průmyslový rozvoj. Další významnou osobností je JUDr. Josef Hilgartner, který včelnické panství zakoupil roku 1786. Zámek nechal vystavět do tvaru obdélníku, který má dodnes. Zrekonstruoval vyhořelý pivovar a vydal povolení k založení textilní továrny. Roku 1789 zde vznikla také první obecná škola. První česká továrna na houně, haleny a koňské příkrývky zde vznikla roku 1860. Zajímavostí je, že textilní průmysl je v Nové Včelnici stále aktivní. Dalším mezníkem bylo roku 1906 vybudování úzkokolejné dráhy z Jindřichova Hradce do Obrataně, která procházela městem a spojila ho, tak s okolním světem. Ve své době měla Nová Včelnice bohatý kulturní život a zájmových spolků přibývalo. Od roku 1862 zde fungoval vzdělávací spolek, 1875 Sbor dobrovolných hasičů, 1900 hudební soubor a od roku 1921 spolek ochotníků. Jediný ze spolků, který přetrval je Sbor dobrovolných hasičů. Známé jsou úspěchy PROGRAM ROZVOJE MĚSTA NOVÁ VČELNICE 4 / 10 tělovýchovné jednoty (spolku TJ Nová Včelnice), k, která vychovává mladé atlety, fotbalisty apod. Ti mohou od roku 2002 trénovat na hřišti s tartanovým povrchem. Další zájmové spolky můžeme jmenovat Pejsek a kočička, Junák, Svaz včelařů nebo Český rybářský svaz. Jak už je uvedeno výše město mělo několik názvů, a to pokračovalo i do dalších let. Včelnice, Nový Oetting, Nový Etynk, Nový Etynk – Včelnice až v roce 1950 byla obec nazvána Novou Včelnicí a tento název přetrval až do dnešních dní. 1. června roku 1998 získala Nová Včelnice spolu s dalšími obcemi statut města. Bydlení V letech komunismu

se v Nové Včelnici budovaly zejména panelové domy, z kterých je vystavěno sídliště Na Hliněnce. V současné době se už staví pouze domy rodinné, ale i jejich výstavba se stále snižuje. Vlastnictví panelových domů je v rukou družstev nebo společenství vlastníků bytových jednotek. Největším obdobím výstavby bytových domů byla léta 1971 - 1980, kdy bylo vystavěno více než 37% bytů v bytových domech. Pro rodinné domy bylo naopak nejvíce plodné období v letech 1920 - 1970, kdy bylo v rodinných domech vystavěno více než 39% bytů.

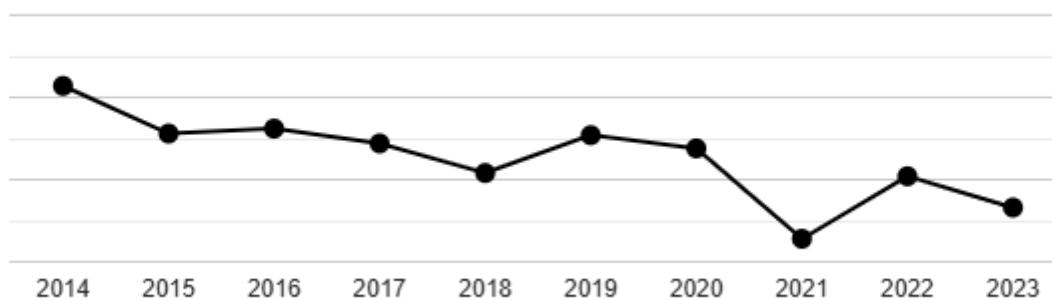
2. Obyvatelstvo

Dle dostupných informací je v Nové Včelnici k 2023 hlášeno celkem 2233 obyvatel. Mužů je 1081 a žen 1133. Vývoj počtu obyvatel má dlouhodobě klesající tendenci, která se od roku 2014 stabilizovala.

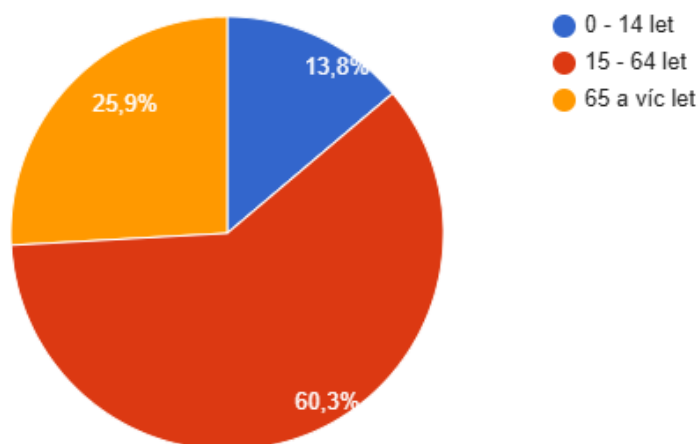
Dlouhodobý vývoj počtu obyvatel obce Nová Včelnice od roku 1910



Vývoj počtu obyvatel obce Nová Včelnice v letech 2014 - 2023



Věková struktura obyvatel obce Nová Včelnice v roce 2023



Vzdělanostní struktura obyvatel obce Nová Včelnice v roce 2021



Pohyb obyvatel v obci Nová Včelnice v roce 2023

	Absolutně	Na 1 000 obyv.
Živě narození celkem	22	10‰
Zemřelí celkem	23	10‰
Přirozený přírůstek	-1	0‰
Přistěhovalí celkem	60	27‰
Vystěhovalí celkem	78	35‰
Saldo migrace	-18	-8‰
Meziroční změna počtu obyvatel	-19	-9‰
Zdroj: ČSÚ		

Možnost oživení

Stabilizace demografické situace se předpokládá s reálným využitím průmyslové zóny a také s předpokládanou rekonstrukcí zámku na dům s pečovatelskou službou, který je v soukromých rukou. V průmyslové zóně by měla být ve zmíněnou dobu otevřena ještě firma, která by měla zaměstnat osob 20. Nejen, že by tato situace mohla mít pozitivní vliv na oblast zaměstnanosti, ale současně by mohla přivést i nové obyvatele v produktivním věku

3. Hospodářství

Počet Ekonomické prostředí a zaměstnanost

Počet podnik. subjektů - Ubytování, stravování a pohostinství 16,00

Ve městě se nachází firmy menšího rozsahu max. do 100 zaměstnanců. Město má stále nevyužitý potenciál, který se ekonomického prostředí týká. Aktuálně probíhá výstavba objektů v průmyslové zóně. Pokud by průmyslová zóna byla do budoucna využita, bude to mít pozitivní dopad v mnoha oblastech. Podnikatelská činnost v Nové Včelnici působí jedna větší firma Tebo a. s., která se zabývá textilní výrobou. Zaměstnává kolem 80 zaměstnanců. V současné době vyrábí technické tkaniny a úplety. Další firmy působící na území města jsou především DUHA-COLOR, Zach Nástrojárna s.r.o., Palco s.r.o., Zemědělské družstvo, Autec s.r.o., Brašnářství - sedlářství, čalounictví zaměstnává 5 osob a zaměřuje se na čalounění veškerého nábytku, opravu a výrobu kožených či koženkových výrobků. V následujícím grafu je vidět rozložení hospodářské činnosti v Nové Včelnici na jednotlivá odvětví. Celkem je k 31.12.2019 v Nové Včelnici 454 činných podnikatelských subjektů. Nejvíce je zastoupen obchod, opravy vozidel a doprava s 28%. Následuje stavebnictví s 18%. U právní formy dominuje živnost, která zabírá 76%.

Počet podnikatelských subjektů celkem 230,00 počet

Struktura podnikatelských subjektů podle velikosti v obci Nová Včelnice v roce 2023

Počet zaměstnanců	Kategorie	Absolutně
1-9	mikropodniky	65
10-49	malé podniky	8
50-249	střední podniky	2
250 a více	velké podniky	0
nezjištěno	-	40

Zdroj: ČSÚ

Cestovní ruch

Návštěvníci města Nová Včelnice se zaměřují zejména na sport. Dojíždějí sem různá družstva (fotbalová, atletická, volejbalová apod.) na sportovní soustředění, která využívají atletický stadion a tělocvičnu, případně kryté dráhy a zde procházející cyklostezku. Dále je cestovní ruch realizován ve formě chataření a chalupaření. Několik soukromých subjektů zde nabízí tuto možnost.

Zemědělství, lesnictví a rybníkářství

Zemědělství a lesnictví plní v Nové Včelnici nejen produkční, ale především krajinnotvornou a ekostabilizační funkci. Celková katastrální výměra města činí **1 010 ha**. Struktura půdního fondu se v čase mírně mění ve prospěch zatravňování a nezemědělských ploch, avšak zemědělská půda stále tvoří dominantní část katastru.

Zemědělství K roku 2023 zaujímá zemědělská půda výměru **663 ha** (cca 65 % rozlohy města). Z tohoto množství připadá **454 ha na ornou půdu, 36 ha na zahrady a 173 ha na trvalé travní porosty**. Trendem posledních let je mírný úbytek orné půdy a nárůst trvalých travních porostů, což přispívá k lepšímu zadržování vody v krajině.

Klíčovým subjektem hospodařícím v katastru zůstává **Zemědělské družstvo Nová Včelnice**. Družstvo se zaměřuje na kombinovanou rostlinnou a živočišnou výrobu a nadále patří mezi významné lokální zaměstnavatele. V rostlinné výrobě převažuje pěstování obilovin, řepky a krmných plodin. Menší část půdy obhospodařují soukromí zemědělci a drobní vlastníci, jejichž činnost je důležitá pro údržbu krajinného rázu v okolí města.

Lesní hospodářství Lesní pozemky v katastru města zaujímají rozlohu **129 ha**. V uplynulém období (2018–2022) prošly místní lesy, podobně jako v celém regionu, zatěžkávací zkouškou v podobě kůrovcové kalamity. Původní, převážně smrkové monokultury, byly na mnoha místech nuceně vytěženy. Aktuální hospodaření se proto soustředí na **obnovu lesních porostů** s důrazem na druhovou pestrost. Nová výsadba preferuje smíšené lesy s vyšším podílem listnáčů (buk, dub, javor) a jedle, které jsou odolnější vůči klimatickým změnám a suchu. Vlastnická struktura je roztržštěná. Největší část lesů je v soukromém vlastnictví, významnou část spravují Lesy České republiky, s.p. Město Nová Včelnice vlastní menší výměru lesa (např. v lokalitě Šibenný vrch), kde plní především funkci příměstského lesa pro rekreaci obyvatel.

Rybníkářství a vodní plochy Vodní plochy zaujímají dle aktuálních dat výměru přibližně **16 ha**. Páteří vodní soustavy je řeka Kamenice a na ni navázaná soustava rybníků. Většina rybníků je v soukromém vlastnictví, některé náleží městu. Významnou roli v péči o vodní život hraje **Český rybářský svaz (místní organizace)**, který sdružuje místní rybáře a zajišťuje správu revírů. Svaz se stará o zarybňování, ochranu rybí obsádky a údržbu břehových porostů. Rybníky v katastru plní funkci chovnou, retenční (zadržování vody) a v neposlední řadě rekreační.

Zaměstnanost

Zde je aktualizovaná kapitola **Trh práce a zaměstnanost**.

Text jsem upravil tak, aby reflektoval **data ze Sčítání lidu, domů a bytů 2021** (pro strukturu obyvatel) a aktuální statistiky **Úřadu práce k roku 2023/2024** (pro nezaměstnanost). Čísla jsou nyní realistická pro nové plánovací období – nezaměstnanost v ČR i regionech oproti roku 2019 vzrostla, ale Nová Včelnice si stále drží velmi dobrá čísla.

2.X Trh práce a zaměstnanost (Aktualizace 2024)

Situace na trhu práce v Nové Včelnici je stabilní a dlouhodobě kopíruje trendy okresu Jindřichův Hradec, který patří k regionům s nižší nezaměstnaností v rámci České republiky.

Dle výsledků Sčítání lidu, domů a bytů (2021) žije v Nové Včelnici **1 066 ekonomicky aktivních obyvatel**. Z tohoto počtu tvoří zaměstnaní občané drtivou většinu. Struktura ekonomicky aktivních je poměrně vyrovnaná, přičemž mírnou převahu mají muži.

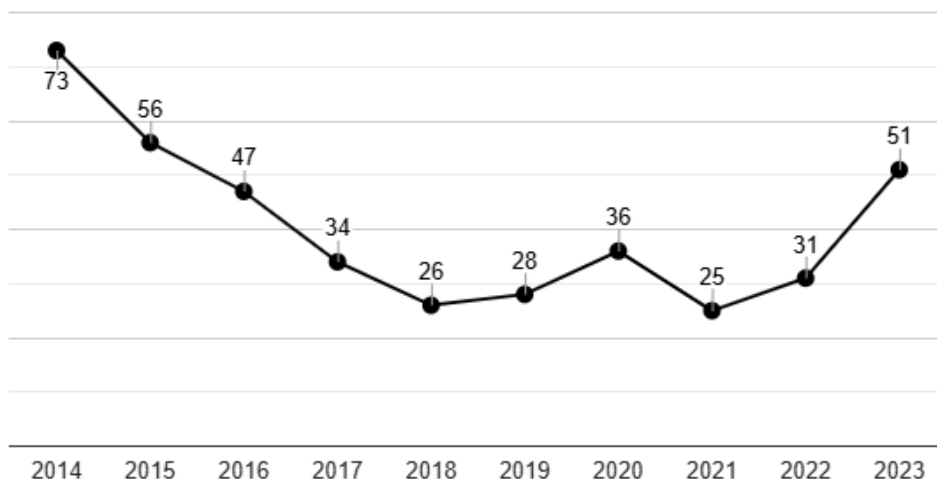
Nezaměstnanost Míra nezaměstnanosti v Nové Včelnici se v posledních letech pohybuje mírně pod nebo na úrovni celostátního průměru. Zatímco v roce 2019 byla situace na trhu práce extrémně příznivá (rekordně nízká nezaměstnanost cca 2 %), vlivem ekonomických ochlazení a globálních vlivů došlo v celé ČR k mírnému nárůstu.

K **31. 12. 2023** činil podíl nezaměstnaných osob v České republice 3,7 %. V Nové Včelnici se počet uchazečů o zaměstnání evidovaných Úřadem práce pohybuje v řádu nižších desítek osob (cca 35–45 osob), což představuje míru nezaměstnanosti v rozmezí **2,5 - 3,0 %**. Tato hodnota je stále považována za velmi příznivou a naznačuje, že většina obyvatel, kteří chtějí pracovat, zaměstnání najde, ať už přímo ve městě, nebo v dojezdové vzdálenosti (Jindřichův Hradec, Kamenice nad Lipou).

Struktura zaměstnanosti Většina ekonomicky aktivních obyvatel dojíždí za prací mimo obec, nicméně město si zachovává i vlastní ekonomickou základnu. Klíčovými sektory pro zaměstnanost místních občanů jsou:

1. **Průmyslová výroba** (zastoupená firmami v regionu a místní výrobou).
2. **Služby a veřejný sektor** (školství, zdravotnictví, sociální služby a drobní podnikatelé).

Vývoj počtu nezaměstnaných osob v letech 2014 až 2023



Informace o vyjíždě/dojíždě v rámci obce Nová Včelnice

Počet rezidentů (počet obyvatel)	Z TOHO					Druhé bydlení	Nocující návštěvníci	Návštěvníci
	Nevyjíždějící za službami ani za prací/školou	Občasně vyjíždějící za službami	Intenzivně vyjíždějící za službami	Vyjíždějící za prací/školou	Bez SIM			
2 137	356	380	564	469	270	104	546	557
Zdroj: MV ČR (https://www.kamdojizdime.cz/portal-geolokacnich-dat)								
Pozn.: Zobrazovány jsou pouze jevy s hodnotami vyššími než 7 osob. Data zobrazují údaje z období od 12/2022 do 01/2023.								

4. Infrastruktura

Technická infrastruktura

Kolem města prochází silnice I. třídy č. 34 (E551), která má vyšší dopravní vytíženost. Jejím správcem je Ředitelství silnic a dálnic a vlastníkem stát. Tato tepna vede i do blízkého Jindřichova Hradce a v druhém směru se po ní lze vydat do Pelhřimova, Humpolce a následně se napojuje na dálnici D1. Městem prochází silnice III. třídy č. 03467 a č. 12826, které spravuje Správa a údržba silnic a jejím vlastníkem je kraj. Tyto komunikace prochází městem v délce cca. 6,6 km. Ve městě se nachází místní komunikace, které dohromady mají 17,280 km. Některé místní komunikace nejsou v dobrém technickém stavu, ale jako pozitivní lze pozorovat, že se jednotlivé ulice začínají postupně opravovat např. ul. Riegerova, Čechova, Podskalí, Školní. Pro rok 2021 se počítá s obnovou asfaltového povrchu v ulici Komenského a Švermova. Ve městě se nachází 4 autobusové zastávky (Nová Včelnice - náměstí, Nová Včelnice - železniční stanice, Nová Včelnice - Tebo a Nová Včelnice - zdravotní středisko). Zajíždí sem několik autobusových dopravců CARTOUR - CZ s.r.o., Veolia Transport Východní Čechy a.s., ČSAD J. Hradec, a.s., ICOM transport a.s., A-Z BUS s.r.o. Velmi důležitým spojením s okolím je také místní úzkokolejka s trasou Jindřichův Hradec - Obrataň, kterou vlastní Jindřichohradecké místní dráhy, a.s.

Zajištění sítí

Při zásobování elektrickou energií a plynem má výsadní postavení společnost E.ON Česká republika. Plynofikovaná je téměř celá oblast Nové Včelnice a ve většině města je veden plynovod velikosti DN 400. V posledních letech byla plynofikována např. nově zbudovaná ul. Luční a dále je připravena u průmyslové zóny. Kanalizace se v Nové Včelnici začala budovat už roku 1905 a dosud je rozdělena do 65 úseků. Z hlediska kanalizace byly také realizovány nové projekty. Odkanalizována byla celá oblast tzv. „Staré Včelnice“ a v minulých letech byla odkanalizována ve dvou etapách ul. Školní a nyní jsou ve městě téměř všechny trvale osídlené objekty odkanalizované. Mezi lety 2004 – 2006 vznikla nová ČOV. Čistírna odpadních vod je typem mechanicko-biologická. Vlastníkem sítí i objektů spojených s odkanalizováním je Město Nová Včelnice, správce společnost ČEVAK a.s. Vodovodní síť je mnohem novější a její nejstarší část byla vybudována až v roce 1977 a je taktéž ve správě společnosti ČEVAK a.s. Na území města se nachází také úpravna vody, která byla v letech 1975 - 1978 vybudována pouze jako vodojem v rámci akce „Vodovod Kamenice Včelnice“. Následně byla doplněna o zdroje vody a úpravárenskou linku. Používaná voda pochází ze tří vrtů. Akumulační nádrž, kam je voda z vrtů sváděna pojme až 600 m³ vody. Zdroje, které jsou k dispozici, mohou pokrýt až 4,5 vytočeného litru za vteřinu. Odběr vody v Nové Včelnici je nyní na 2,5 vytočeného litru za vteřinu. Telekomunikační infrastruktura je dobře rozvinutá. Město má dostupný veřejný internet. Výsadní postavení z hlediska zasíťování má společnost O2. Signál všech operátorů je bez větších výkyvů na velmi dobré úrovni.

5. Vybavenost města

Školská zařízení

Město Nová Včelnice disponuje kompletní nabídkou předškolního a základního vzdělávání, kterou doplňuje nabídka uměleckého vzdělávání. Školství má ve městě hlubokou tradici sahající až do roku 1786, kdy císař Josef II. zřídil ke kaplanství a faře první školu. Historický vývoj pokračoval přes vznik měšťanské školy (1922) a spojení škol (1953) až po výstavbu současného moderního areálu.

Základní škola Nová Včelnice Současný školní areál se začal formovat v roce 1962 výstavbou nových pavilonů. Postupně k nim přibýlo sportovní zázemí, v roce 1976 tělocvična a v roce 1989 školní jídelna. Od roku 1990 tvoří pavilony, tělocvična a jídelna jeden propojený komplex, což výrazně zvyšuje komfort pro žáky i pedagogy.

Základní škola je samostatným právním subjektem. V současné době (školní rok 2024/2025) školu navštěvuje přibližně **219** žáků. Škola klade důraz na moderní výuku, využívání digitálních technologií a individuální přístup. O vzdělávání žáků se stará stabilní pedagogický sbor zahrnující učitele, vychovatelky školní družiny a asistenty pedagoga.

Mateřská škola Nová Včelnice Mateřská škola, jejíž historie sahá do roku 1922, funguje od 1. 1. 2011 jako samostatný právní subjekt (po oddělení od ZŠ). Školka zajišťuje předškolní vzdělávání pro děti zpravidla od 2 do 6 let. Kapacita školky je rozdělena do 4 tříd s celkovým počtem cca **98** dětí. O děti pečují tým kvalifikovaných učitelek a provozních zaměstnanců. Školka úzce spolupracuje se základní školou, což usnadňuje přechod dětí do první třídy.

Základní umělecká škola (ZUŠ) Allegro Významnou roli v rozvoji talentů místních dětí hraje spolupráce se soukromou základní uměleckou školou Allegro. Tato instituce poskytuje v Nové Včelnici odborné umělecké vzdělávání, díky čemuž děti nemusí za kroužky dojíždět do větších měst. Výuka

probíhá v oborech hudebním, výtvarném či tanečním (dle aktuální nabídky) a žáci školy pravidelně reprezentují město na kulturních akcích, vernisážích a koncertech.

Zdravotnické a jiné služby

Dostupnost zdravotní a sociální péče je pro kvalitu života ve městě klíčová. Nová Včelnice se snaží udržet a rozvíjet základní lékařskou péči přímo ve městě, aby občané nemuseli za každým úkonem dojíždět do okresního města.

Zdravotní péče Zdravotní středisko je v současné době umístěno v soukromém objektu. Město aktivně spolupracuje s lékaři i majitelem objektu na udržení a zkvalitnění podmínek pro poskytování péče. Aktuální personální zajištění lékařských služeb ve městě je následující:

- **Praktický lékař pro dospělé:** 1 ordinace (stálý provoz).
- **Praktický lékař pro děti a dorost:** 1 ordinace (stálý provoz).
- **Stomatologie:** Zubní lékař ordinuje ve městě 1x týdně.
- **Gynekologie:** Lékař dojíždí 1x týdně.

Rozšířenou odbornou a nemocniční péči následně zajišťuje Nemocnice Jindřichův Hradec, která je spádovou oblastí pro naše město. Ve městě rovněž funguje **lékárna** a dostupné jsou služby **fyzioterapie a rehabilitace**.

Sociální služby a péče o seniory V oblasti sociálních služeb dochází k výraznému rozvoji. Ve městě jsou dlouhodobě fungující **Domy s pečovatelskou službou (DPS)**, které umožňují seniorům žít v domácím prostředí s podporou terénních služeb. Zásadním krokem pro období tohoto strategického plánu je **otevření Domova se zvláštním režimem v roce 2026**. Toto zařízení významně rozšíří kapacity pobytových sociálních služeb a nabídne odbornou péči i klientům se specifickými potřebami (např. s Alzheimerovou chorobou či jinými typy demence), což je s ohledem na stárnutí populace nezbytné.

Kultura, sport a volnočasové aktivity

Město Nová Včelnice se pyšní několika historickými památkami, které dotvářejí ráz města. V posledním období došlo k zásadnímu posunu v záchraně nejvýznamnějšího objektu ve městě – zámku.

Zámek Nová Včelnice Největší historickou dominantou města je barokní zámek. Objekt má pestrou historii – v době napoleonských válek sloužil jako nemocnice a před rokem 1989 fungoval jako školní jídelna. Po roce 1990 však zámek dlouhá léta chátral. Původní záměry na přestavbu v 90. letech ztroskotaly na nedostatku financí a z objektu se stával brownfield ohrožující své okolí.

Zlom nastal s příchodem současného vlastníka (společnost SaZ s.r.o.). Po náročné přípravě a rekonstrukci se podařilo tento historický objekt zachránit. **V roce 2024 byla dokončena celková přestavba zámku**, který nyní plní moderní polyfunkční účel. V jeho prostorách se nachází:

- **Dům s pečovatelskou službou:** Moderní zázemí pro seniory, které doplňuje sociální služby ve

městě.

- **Hotel:** Ubytovací kapacity podporující turistický ruch. Tato proměna je jedním z největších úspěchů rozvoje města v uplynulém období, kdy se podařilo skloubit záchranu památky s užitečnou funkcí pro občany i návštěvníky.

Další historické památky

- **Kostel Nanebevzetí Panny Marie:** Dominanta náměstí, která slouží nejen k bohoslužbám, ale díky své akustice a atmosféře je pravidelným místem konání koncertů a kulturních akcí.
- **Mariánský sloup:** Barokní památka z roku 1701, která byla vztyčena jako poděkování za vítězství nad morovou ránou.
- **Pomník obětem války:** Pietní místo vystavěné v roce 1925, nacházející se v blízkosti zámku, připomíná místní občany padlé ve světových válkách.

Život v Nové Včelnici není jen o práci a bydlení, ale také o bohatém komunitním životě, který je založen na aktivitě místních občanů a kvalitním zázemí pro sport.

Kultura a společenský život

Kulturní dění ve městě je koordinováno Kulturní komisí, která úzce spolupracuje s místními spolky a organizacemi. Tradičním vrcholem kulturního roku je Včelnická pouť, která se koná každoročně v srpnu a přitahuje návštěvníky z širokého okolí.

Město v současné době nedisponuje vlastním velkokapacitním kulturním domem. Pro větší akce, plesy či setkání je využíván sál v Hotelu Jelen, který je v soukromém vlastnictví. Na organizaci menších akcí, besed a vzdělávacích aktivit se významně podílí Místní knihovna, Český svaz žen, Skautský oddíl a Sbor dobrovolných hasičů.

Sportovní zázemí a volný čas

Nová Včelnice disponuje na velikost města nadstandardním sportovním zázemím, které umožňuje výchovu talentů na vrcholové úrovni.

- **Atletický stadion:** Areál špičkových parametrů je vybaven tartanovou dráhou a sektory pro technické disciplíny (skok daleký, vysoký, o tyči, vrh koulí, hod diskem a oštěpem).
- **Zimní příprava:** Unikátem je **zastřešená běžecká dráha** (spojovací chodba v ZŠ), která umožňuje atletický trénink i při nepříznivém počasí. K dispozici je také školní tělocvična.
- **Míčové hry:** Součástí areálu je fotbalové hřiště a víceúčelové hřiště.
- **Rekreace a voda:** V letních měsících je hojně využíváno **přírodní koupaliště** v blízkosti silnice I.

třídy. Pro milovníky rybolovu nabízí Nová Včelnice ideální podmínky na řece Kamenici i místních rybnících (sportovní i rekreační rybolov).

Cykloturistika

Město je zapojeno do regionální sítě cyklotras. Územím prochází cyklotrasa č. 1239 (Žirovnice – Deštná). Tato trasa o celkové délce 25 km je střední náročnosti a kombinuje jízdu po asfaltových cestách s úseky na nezpevněném povrchu, což umožňuje poznávání okolní krajiny.

Spolková činnost

Spolky tvoří páteř občanské společnosti v Nové Včelnici. Jejich činnost pokrývá široké spektrum zájmů od sportu přes ochranu přírody až po sociální aktivity.

Přehled aktivních spolků a organizací:

Název spolku / organizace Zaměření a poznámka

TJ Nová Včelnice	Největší sportovní organizace ve městě. Oddíly: atletika, fotbal, kuželky, gymnastika, aerobic, hokej, florbal, volejbal, tenis.
SDH Nová Včelnice	Sbor dobrovolných hasičů (požární sport, kulturní akce, pomoc obci).
Český rybářský svaz	Péče o revíry, sportovní rybolov, práce s mládeží.
Junák - český skaut	Výchova mládeže, skautský oddíl Gatlida.
Myslivecké sdružení Vrška	Péče o zvěř a krajinu, myslivost.
Český svaz včelařů	Podpora včelařství v regionu.
Klub Pejsek a kočička	Rodinné centrum, aktivity pro maminky s dětmi.
SPCCH	Svaz postižených civilizačními chorobami (rekondiční a společenské aktivity).
SRPŠ	Spolek rodičů a přátel školy (podpora ZŠ)

6. Životní prostředí

Nová Včelnice se nenachází v nijak znečištěné oblasti a její životní prostředí je v dobrém stavu. Za největšího znečišťovatele ovzduší může být považována blízká silnice I. třídy, která zvyšuje prašnost a hluk. V omezené míře zatěžuje ovzduší i textilní továrna Tebo a.s., která jako jediná z ekonomicky činných organizací vlastní vyjmenovaný stacionární zdroj dle Zákona č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší. Emisní limity jsou ovšem u společnosti Tebo dodržovány a její činnost je kontrolována příslušným orgánem ochrany životního prostředí. Byť je téměř celé město plynofikované, najde se ještě několik rodinných domů, které jsou vytápěny uhlím. I ty by se daly považovat za znečišťovatele ovzduší. Na kvalitě vod se podílí rozšiřování kanalizace a její svedení do ČOV. Jedna z čističek patří společnosti Tebo a.s., je přímo v jejím areálu. ČOV, která je v majetku Města Nová Včelnice byla vybudována v letech 2004 - 2006. Samozřejmě rizikem pro spodní vody je používání zemědělské technologie (hnojení, silážní jámy) a současně malé riziko představují jímky u rodinných domů, které nejsou připojené na kanalizační systém obce. Městem prochází řeka Kamenice a kolem jejího koryta je uchováván zelený pás. V blízkosti řeky se nachází VKP stromová alej „K Berounským“, jejíž staří je odhadováno až do 430 let a stromů alej čítá cca. 176 ks. Skládá se zejména z dubů, olší a lip. Na tzv. „Panské cestě“ se nachází alej dubová, která je jednou z nejhezčích, nejrozsáhlejších a nejstarších v jižních Čechách. Staří dubů je odhadováno na 150 -

200 let a stromů alej čítá 73. Dubová alej je také registrována jako VKP. V katastrálním území obce se nachází dva památné stromy a to lípa srdčitá na Brabci, jejíž obvod je 500 cm, výška 24 m a její stáří se odhaduje na 200 let. Dalším památným stromem je tzv. „Lípa u Černých“. Její výška je 15 m, obvod 180 cm a lze ji nalézt poblíž Panské cesty. V Nové Včelnici se nenachází žádné území, které by mělo vyšší stupeň ochrany.

Odpadové hospodářství

7. Správa města

Základem fungování samosprávy je efektivní organizační struktura a transparentní rozhodovací procesy v souladu se zákonem o obcích.

Orgány města a zastupitelstvo Nejvyšším orgánem města je **Zastupitelstvo města**, které má 11 členů. Vzhledem k počtu zastupitelů (méně než 15) se v Nové Včelnici nevolí Rada města a její pravomoci vykonává **starosta města**. Politická situace ve městě je dlouhodobě stabilní, což umožňuje kontinuitu v realizaci rozvojových projektů. Ve volbách do zastupitelstev obcí (naposledy v roce 2022) potvrdilo svou silnou pozici uskupení *SNK pro naše město*, což dává vedení města silný mandát pro realizaci strategických cílů.

Zastupitelstvo zřizuje své iniciativní a kontrolní orgány:

- **Finanční výbor**
- **Kontrolní výbor** Starosta města dále zřizuje komise (např. kulturní komise, komise pro občanské záležitosti) a zvláštní orgány pro krizové řízení (Krizový štáb, Povodňová komise).

Městský úřad a organizační struktura Výkonnou složkou je **Městský úřad**, v jehož čele stojí starosta. Pro zajištění chodu úřadu a výkon přenesené působnosti je zřízena funkce tajemníka. Úřad je členěn na odbory zajišťující specifické agendy:

- Správní odbor (včetně matriky, evidence obyvatel a sociální agendy).
- Finanční odbor.
- Odbor výstavby a územního plánování (včetně životního prostředí, dopravy a investic).
- Odbor technických služeb.

V rámci přenesené působnosti vykonává úřad státní správu v oblasti matriky, evidence obyvatel, stavebního řádu a životního prostředí i pro spádové území. Město klade důraz na profesionalizaci

úředníků dle zákona č. 312/2002 Sb., formou průběžného vzdělávání a zvyšování kvalifikace.

Organizace zřizované městem Město je zřizovatelem několika klíčových subjektů:

- **Příspěvkové organizace:** Základní škola a Mateřská škola (samostatné právní subjekty).
- **Organizační složky:** Místní veřejná knihovna a Jednotka sboru dobrovolných hasičů (JSDH).

Zahraníční partnerství Nová Včelnice je městem otevřeným mezinárodní spolupráci. Dlouhodobě rozvíjí partnerství s bavorským městem **Neuötting** (od roku 1991) a švýcarským **Eggiwil** (od roku 1994). Spolupráce je zaměřena na výměnu zkušeností v samosprávě, kultuře a na propojování škol a mládežnických organizací.

Řízení kvality a komunikace Městský úřad funguje na principech efektivní veřejné správy přiměřené velikosti města. Ačkoliv nejsou plošně implementovány složité korporátní manažerské metody (typu BSC), řízení se opírá o projektový přístup, zejména při realizaci investic a čerpání dotací. Prioritou je **otevřená komunikace s občany**. Město využívá mix tradičních a digitálních kanálů:

- Oficiální webové stránky a úřední deska.
- Novovčelnický zpravodaj (tištěné periodikum).
- Sociální sítě (Facebook) pro operativní informování.
- Místní rozhlas a informační plochy.

Hospodaření města Město Nová Včelnice hospodaří dlouhodobě zodpovědně s důrazem na finanční stabilitu. Rozpočty jsou sestavovány jako vyrovnané nebo přebytkové. K deficitu dochází pouze plánovaně v letech, kdy probíhají náročné investiční akce kryté z úspor minulých let nebo úvěrových zdrojů (předfinancování dotací).

- **Příjmová stránka:** Základem jsou daňové příjmy (sdílené daně), které vykazují stabilní růstovou tendenci kopírující výkon ekonomiky ČR. Významnou složkou jsou kapitálové příjmy (dotace) získané na konkrétní projekty.
- **Výdajová stránka:** Město drží na uzdě běžné provozní výdaje, aby maximalizovalo podíl kapitálových výdajů na rozvoj (investice).

Investiční cyklus a dotace Schopnost města získávat externí zdroje je na vysoké úrovni. V uplynulém období se podařilo realizovat finančně náročné akce (např. rekonstrukce střechy MŠ, revitalizace sportovišť, nákup techniky pro hasiče ...). Pro období 2026–2032 je cílem udržet trend aktivního vyhledávání dotačních titulů (EU, národní zdroje, krajské dotace) pro financování infrastruktury a energetických úspor.

A.2 Východiska pro návrhovou část

SWOT analýza

Silné stránky

- **Dobrá poloha Nové Včelnice**

Město Nová Včelnice je situováno cca 12 km od Jindřichova Hradce, což jí poskytuje výhodnou polohu jakožto spádové oblasti pro práci, školství a zdravotní služby. Tato blízkost zajišťuje snadný přístup k důležitým institucím a zvyšuje atraktivitu města pro nové obyvatele.

- **Kvalita životního prostředí**

Nová Včelnice se nachází v oblasti s dobrým životním prostředím a minimálním znečištěním. Přítomnost zelených ploch a památných stromů zlepšuje kvalitu ovzduší a představuje atraktivní místo k životu.

- **Široká nabídka sportovních a kulturních aktivit**

Město nabízí občanům a návštěvníkům pestrou paletu sportovních a kulturních aktivit. Místní kluby a spolky aktivně zapojují občany, což přispívá ke kvalitě života a soudržnosti komunity.

- **Stabilizace počtu obyvatel**

Od roku 2014 se vývoj počtu obyvatel v Nové Včelnici stabilizoval, což může naznačovat, že město se podařilo zvrátit dlouhodobě klesající trend. Tento stabilní počet obyvatel představuje základ pro další rozvoj a investice do městské infrastruktury.

Slabé stránky

- **Lokální znečištění ovzduší**

I přes převážně dobré podmínky může blízkost silnice I. třídy a činnost textilní továrny Tebo přispívat k lokálnímu znečištění ovzduší, což představuje potenciální riziko pro zdraví obyvatel.

- **Postupující stárnutí infrastruktury**

Technická a dopravní infrastruktura ve městě potřebuje modernizaci, aby mohla efektivně reagovat na rostoucí potřeby obyvatel a firem. Zastaralá infrastruktura může negativně ovlivnit kvalitu života a investice.

- **Nedostatečné využití průmyslové zóny**

Průmyslová zóna v Nové Včelnici zůstává ve značné míře nevyužita, což omezuje možnosti ekonomického rozvoje a zaměstnanosti. Absence významných investorů v této oblasti může oslabovat hospodářský růst města.

- **Pokles mladých obyvatel**

Město Nová Včelnice čelí problémům s emigrací mladých obyvatel a nedostatkem nových přírůstků do populace, což může vést k dalšímu stárnutí obyvatelstva a potížím s udržováním sociální dynamiky.

Příležitosti

- **Pokračovat ve snižování energetické náročnosti městských budov**

Investice, které snižují energetickou náročnost budov a veřejného osvětlení pomáhá i do budoucna snížit nároky na energie. Rozvíjet také vlastní zdroje elektrické energie jako například fotovoltaické elektrárny.

- **Vylepšení dopravní dostupnosti**

Možnost rozvoje dopravní infrastruktury a veřejné dopravy může přispět k lepší dostupnosti města a navýšit atraktivitu pro nové investice i obyvatele. V návaznosti na obnovení provozu úzkokolejné železniční trati

- **Možnost rozšíření služeb a občanského vybavení**

Městské úřady plánují rozšíření školských a zdravotnických služeb, jakož i rozvoj volnočasových aktivit, což může zlepšit životní úroveň a přitáhnout nové rodiny do regionu.

- **Příliv nových obyvatel díky novým pracovní příležitostem**

Očekávané otevření nového zaměstnavatele v průmyslové zóně a rekonstrukce zámku na pečovatelské domy může přilákat nové obyvatele, což zlepší demografickou strukturu města.

- **Další rozvoj průmyslové zóny**

Pokud dojde k rozvoji a využití průmyslové zóny, může to přinést nová pracovní místa a posílit ekonomickou základnu města, přitáhnout investory a podpořit demografický růst.

Hrozby

- **Nedostatek prostoru pro bytovou výstavbu**

Město nemá dostatek pozemků pro výstavbu rodinných, stávající rozvojové zóny pro bytovou výstavbu nemají dořešenu dopravní infrastrukturu

- **Vodohospodářský majetek**

Některé kanalizace uložené především v pozemcích a komunikacích jiných majitelů jsou již zastaralé a vyžadují kompletní rekonstrukci. Ta je však komplikovaná z pohledu finančního i realizačního.

- **Problémy s parkováním**

Především na sídlištích, ale i v jiných částech města je nedostatek parkovacích míst, ale i ochota parkovat v garážích nebo na vzdálenějších parkovacích místech

- **Nízký zájem lékařů o menší obce**

Pro stárnoucí populaci je problém s dojížděním za lékaři a rozvoj telemedicíny nebo jiných podobných oborů je pro ně velmi problematický.

- **Demografický vývoj**

Demografický vývoj předpokládá méně narozených dětí a tím i nižší naplněnost Mateřské a Základní školy. To může vést k nižším daňovým příjmům při stejných režijních nákladech

- **Právní překážky ve fungování**

Regulatorní a právní požadavky mohou být překážkou pro rychlý rozvoj města a implementaci plánů a projektů, což může bránit efektivnímu řízení obce.

- **Zvyšující se náklady na údržbu infrastruktury**

Starší a zastarávající infrastruktura si vyžaduje vyšší náklady na údržbu a opravy, což může ohrozit rozpočtové možnosti města.

- **Rostoucí konkurence o kvalifikované pracovní síly**

Město by mohlo čelit problémům s náborem kvalifikovaných pracovníků vzhledem k rostoucí konkurenci ze strany jiných měst a regionů, což může ovlivnit místní firmy.

- **Ekonomické problémy v regionu**

Region čelí různým ekonomickým problémům, jež mohou ovlivnit místní ekonomiky a podnikatelské subjekty, což zahrnuje i město Nová Včelnice.

B. NÁVRHOVÁ ČÁST

B.1 Strategická vize

VIZE ROZVOJE MĚSTA NOVÁ VČELNICE 2032

Motto:

„Nová Včelnice - moderní domov pro všechny generace, město dostupné, úsporné a otevřené rozvoji.“

Strategická vize

V roce 2032 je Nová Včelnice městem, které si váží svých občanů a aktivně jim vytváří podmínky pro kvalitní život. Je to místo, kde moderní infrastruktura slouží lidem, kde se efektivně hospodaří s energiemi a kde samospráva sídlí v centru dění, blízko občanům. Město staví na silné komunitě, podpoře rodin, sportu a spolupráci s místními podnikateli.

Pilíře rozvoje (Klíčové cíle vize)

Abychom této vize dosáhli, zaměříme se v období 2026–2032 na tyto klíčové oblasti:

- Dostupné bydlení pro budoucnost:

Prioritou je udržení mladých lidí ve městě. Zajistíme nabídku cenově dostupného družstevního či nájemního bydlení, které bude atraktivní alternativou pro zakládání rodin v Nové Včelnici.

- Zdraví a péče na prvním místě:

Ve spolupráci s provozovatelem Domu seniorů a dalšími partnery zajistíme dostatečnou kapacitu lékařských služeb přímo ve městě. Naším cílem je funkční zdravotní středisko dostupné pro všechny věkové kategorie.

- Moderní vzdělávání pro 21. století:

Místní základní a mateřská škola projde modernizací vybavení i metod výuky. Chceme školství, které reaguje na aktuální trendy a poskytuje dětem nejlepší start do života v inspirativním prostředí.

- Energeticky odpovědné město:

Budeme pokračovat v zavádění energetických opatření s cílem snižovat spotřebu a provozní

náklady města. Důraz klademe na udržitelnost a využití moderních technologií.

- Sport a výchova talentů:

Rozvineme sportovní zázemí města a vytvoříme silné partnerství s Tělovýchovnou jednotou. Chceme město, které nejen sportuje rekreačně, ale systematicky podporuje výchovu sportovních talentů.

- Úřad otevřený lidem:

Přesuneme Městský úřad zpět do přirozeného středu města. Nové prostory budou plně bezbariérové a nabídnou občanům komfortní a důstojné prostředí pro vyřizování jejich záležitostí.

- Turistika a propojení s regionem:

Využijeme potenciál okolní krajiny a ve vazbě na sousední obce propojíme region sítí cyklostezek a vycházkových tras, čímž podpoříme turistický ruch i volnočasové aktivity místních.

- Partnerství s podnikateli:


Vytvoříme stabilní a motivující prostředí pro místní podnikatele, kteří jsou nezbytnou součástí ekonomické stability a rozvoje služeb ve městě.

B.2 Cíle, opatření a aktivity

 Vysoká důležitost  Střední důležitost  Nízká důležitost

Cíl : „Vybudování a zprovoznění nového zdravotního střediska”

Popis: Realizace výstavby moderního zdravotního střediska, které zajistí důstojné zázemí pro lékaře i pacienty. Cílem je centralizovat lékařskou péči a zajistit její udržitelnost i do budoucna. Žádoucí stav 2032: Město vlastní či spolupracuje funkční objekt zdravotního střediska s plně obsazenými ordinacemi (praktický lékař, zubař, případně specialisté).

Opatření : „Výstavba zdravotního střediska pod Nechybou”	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
 „Nové prostory pro ordinace lékařů” Vybudování nových energicky pasivního zdravotního střediska pro lékaře	2026 - 2028		20000000	Vlastní + externí

Cíl : „Rozvoj partnerství ve vzdělávání (MŠ, ZŠ a ZUŠ Allegro)”

Popis: Aktivní podpora a spolupráce se všemi vzdělávacími subjekty ve městě. Důraz na modernizaci výuky a propojení formálního vzdělávání (ZŠ, MŠ) s uměleckým vzděláváním (ZUŠ Allegro) při pořádání městských akcí a reprezentaci města. Žádoucí stav 2032: Školská zařízení jsou moderně vybavená a vzájemně spolupracují na kulturním a společenském životě města.

Opatření : „Venkovní učebna ZŠ, dokončení úprav MŠ a ZUŠ”	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
---	---------	-------------	-------------------	-------------------


Cíl : „Modernizace vodohospodářské infrastruktury“

Popis: Systematická obnova a oprava kanalizační a vodovodní sítě v nejkritičtějších úsecích města, aby se předešlo haváriím a snížily se ztráty vody. Žádoucí stav 2032: Zrekonstruované klíčové úseky sítí, zajištěná spolehlivá dodávka pitné vody a efektivní odvádění odpadních vod v souladu s ekologickými standardy.

Opatření : „Pokračovat v obnově kanalizační a vodovodní sítě“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
„Kanalizace B.Smetany + Zahradní“	-		50000000	Vlastní + externí

Cíl : „Zajištění dostupného nájemního a družstevního bydlení“

Popis: Příprava a realizace projektů pro výstavbu nových bytových jednotek, primárně v režimu družstevního nebo městského nájemního bydlení, cíleného na mladé rodiny a potřebné profese. Žádoucí stav 2032: Kolaudace nového bytového domu nebo souboru bytů, které jsou plně obsazeny novými či stávajícími občany města.

Opatření : „Zakoupit vhodné pozemky pro bytovou výstavbu“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
 „Nájemní bydlení čp.386“ Vytvoření nových nájemních bytů v současné budově městského úřadu. V současné době je využívána cca 1/3 budovy. Budova je umístěna ve čtvrti rodinných domů a umístění úřadu na tomto místě je nevhodné.	2025 -		20000000	Vlastní + externí


Cíl : „Aktualizace územního plánu pro rozvoj města“

Popis: Přehodnocení a změna územního plánu tak, aby reflektoval aktuální potřeby rozvoje (nové plochy pro bydlení, podnikání, veřejná prostranství) a odstranil bariéry bránící výstavbě. Žádoucí stav 2032: Město disponuje platným a aktuálním územním plánem, který umožňuje plynulý stavební rozvoj a definuje jasné lokality pro budoucí investice.

Opatření : „Ve spolupráci s pořizovatelem územního plánu navrhnout změnu rozvojových lokalit“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
„Přehodnocení stávajícího územního plánu“	2026 - 2030		1000000	Vlastní

Cíl : „Podpora sportovní infrastruktury a spolkového života“

Popis: Investice do údržby a rozvoje sportovišť. Finanční i materiální podpora činnosti místních spolků, Tělovýchovné jednoty a organizací zajišťujících volnočasové aktivity pro mládež i seniory. Žádoucí stav 2032: Stabilně fungující spolky s dostatečnou členskou základnou a kvalitním zázemím pro trénink i soutěže (např. modernizované kabiny, hřiště).

Opatření : „Podpora zázemí spolků a jejich činnosti“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
 „Nové kulturní a informační centrum“ Vybudování nového informačního, kulturní centra propojeného s novými prostory knihovny. Centrum bude sloužit jako kulturní zázemí pro pořádání akcí, knihovna a informační centrum pro přijíždějící turisty	2028 - 2032		10000000	Vlastní + externí

B.3 Podpora realizace programu